



## Neues Seminar: **Controlling – Kalkulation – Nachtragsmanagement – HOAI 2021**

Infolge des EuGH-Urteils vom 04.07.2019 zur Europarechtswidrigkeit der verbindlichen Mindest- und Höchstsätze der HOAI kam und kommt es zunehmend im Markt der Ingenieure und Architekten zu erheblichen Verwerfungen mit bereits heute schon unterschiedlichen Auswirkungen für die Planer.

Honorare unterhalb der HOAI-Mindestsätze sind möglich und werden von vielen öffentlichen Auftraggeber forsch verlangt. Mindestens ebenso viele Ingenieurbüros geben den Forderungen nach und tragen so dazu bei, dass die fundamentale Grundlage der Marktwirtschaft „**Der Preis wird von Angebot und Nachfrage bestimmt**“ im Markt der Planer keine Gültigkeit hat. Trotz bester Auftragslage und zu geringen Planungskapazitäten bei anhaltend hoher Nachfrage, sinken die Honorare der Planer. Wer das überleben will, muss jetzt handeln!

Das neue Werkvertragsrecht ist seit 01.01.2018 in Kraft und enthält wichtigste Bestimmungen zum Verhalten bei Nachträgen. Die neue HOAI 2021 ist fertig – auch der Bundesrat hat in seiner 995. Sitzung am 06.11.2020 zugestimmt. Die Änderungen gegenüber der HOAI 2013 sind textlich gering, aber inhaltlich fundamental. Und dennoch können die Planer sie bestens nutzen – gewusst wie, ist hier die Frage!

Es kommt heute darauf an, unternehmerisch kreativ zu sein, zu allererst bei der Angebotsabgabe. Nutzen Sie die neuen Möglichkeiten, entwickeln Sie neue, individuelle Konzepte. Was Sie dazu brauchen ist nicht viel, wirtschaftlich denkende Fachleute, ein gut funktionierendes Controlling, Wissen wie man kalkuliert, ein gutes Vertrags- und Nachtragsmanagement und fundierte, beste Kenntnisse der HOAI.

Nutzen Sie den Markt, solange er so ist wie er ist, nämlich gut. Lassen Sie sich nicht überraschen oder verunsichern! Unternehmer wissen, was jetzt zu tun ist. Handeln Sie jetzt!

Genau das ist der Kern des Seminars: **Was ist zu tun? Wie kommt man dahin? Welche Hilfsmittel gibt es?**

Wir bieten das Seminar ausschließlich als Inhouseseminar an, gern auch für mehrere Ingenieurbüros gemeinsam. Sie können die beiden Module auch getrennt buchen. Dann werden die jeweiligen Themen vertieft als Tagesseminar behandelt, ganz nach Ihrem Bedarf und Ihren Wünschen.

Dipl.-Ing., Dipl.-Wirtsch.-Ing. Karl-Heinz Seidel  
[info@seidel-consult.com](mailto:info@seidel-consult.com) +49 (173) 35 26 375

Dipl.-Ing. Ulrich Welter, ö.b.u.v. Sachverständiger  
[u.welter@ingside.de](mailto:u.welter@ingside.de) +49 (151) 11 58 21 13



**Seminar                      Controlling – Kalkulation – Nachtragsmanagement – HOAI 2021**

am 00.00.2020                      bei ..... in .....

Referenten:                      Herr Dipl.-Ing. Ulrich Welter, Sachverständiger für Ingenieurhonorare nach HOAI  
Herr Dipl.-Ing., Dipl.-Wirtsch.-Ing. Karl-Heinz Seidel, Unternehmer-Berater

**Programm**

**08:30 Uhr    Begrüßung**                      (Pausen nach Vereinbarung)

**1.                      Mit Controlling das Ingenieurbüro erfolgreicher steuern**

Seidel  
1,5 Std.

- Steuern – nicht kontrollieren!
- Erfolgreiche Steuerung der Prozesse – Wer hat/übernimmt welche Aufgaben?
- Controlling – Organisation und Aufgabenverteilung
- Welche Informationen sind erforderlich?
- Mit welchen Daten/Fakten wird das Büro gesteuert?
- Software zur Unterstützung – Anspruch und Praxis

**2.                      Kalkulation von Ingenieurleistungen**

Seidel 0,5 h

Welter 0,5 h

- Kalkulation mit und ohne HOAI
- Voraussetzungen für Kalkulation von Preisen und Leistungen
- Erfahrungen, Annahmen und Risiken
- Mit eigenen Daten zu mehr Sicherheit bei der Kalkulation

**3.                      Von der Anfrage bis zum Ingenieurvertrag**

Welter 1,0 h

- Anfrage – Kalkulation – Angebot – Verhandlung – Ingenieurvertrag. Voraussetzungen für einen guten Ingenieurvertrag
- Neue Spielregeln im Wettbewerb – Wie verhalte ich mich richtig?
- Kommt der Preisverfall bei Planungsleistungen? – Was kann man tun?

**4.                      Die HOAI ist tot, es lebe die HOAI – Die HOAI 2021 und das neue Werkvertragsrecht**

Welter 1,0 h

- die neuen Vorschriften des § 7 Abs. 1 HOAI
- Mindestsatzunterschreitung legal möglich
- Kommt der Preisverfall bei Planungsleistungen? – Was kann man tun?
- Neue Honorarangebote ohne HOAI und Nebenangebote
- Nachträge im neuen Werkvertragsrecht

**5.                      Vertrags- und Nachtragsmanagement**

Seidel 1,0 h

- die Leistung bestmöglich vereinbaren
- die geschuldete Leistung genau kennen
- nie mehr Leistung ohne Auftrag
- die Rolle des Controllings

**6.                      Wie kommen wir dahin?**

Seidel 0,5 h  
Welter 0,5 h

- Bestandsaufnahme – Wo stehen wir? Wo wollen wir hin?
- Meilensteine auf dem Weg in die Zukunft – der Aktionsplan für das Büro
- Was ist zu tun? Wer leistet was – bis wann?
- Finanzielle Fördermöglichkeiten für Digitalisierung in den Betrieben

**16:30 Uhr    Ende der Veranstaltung**